

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사의 구성

당사 이사회는 사내이사 5인, 사외이사 6인, 총 11인의 이사로 구성되어 있습니다. 또한, 이사회 내에는 감사위원회, 사외이사후보추천위원회 및 경영위원회 등 3개의 소위원회가 운영되고 있습니다.

나. 중요 의결사항 및 사외이사 참석현황

| 회차 | 개최일자 | 의안내용 | 가결 여부 | 사외이사 | | | | | | 권오규 (신규 선임) | |
|-----|-----------|--|----------|------|-----|-----|-----|-----|-------------|-------------------|----|
| | | | | 배기은 | 한민구 | 박중진 | 김상희 | 하영원 | 최흥식 (퇴임) | | |
| 1회차 | 2012.1.30 | 1. 2011년 4분기 계열사의 대규모 내부거래 의결 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | |
| 2회차 | 2012.2.17 | 1. 제57기(2011년도) 재무제표 및 영업보고 승인 | 가결 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | |
| | | 2. 제57기 정기주주총회 소집 일시, 장소 및 회의목적 사항 결정의 건 | 가결 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | |
| | | 3. 이사후보 추천의 건 | 가결 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | |
| 3회차 | 2012.3.13 | 1. 진흥기업 자금대여의 건 | 가결 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | | |
| 4회차 | 2012.3.16 | 1. 대표이사 호선의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 불참 | | 불참 |
| | | 2. 사외이사후보추천위원회 위원 호선의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 불참 | | 불참 |
| | | 3. 경영위원회 위원 선임의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | 불참 | 불참 | |
| 5회차 | 2012.3.19 | 1. 진흥기업 출자전환의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 불참 | |
| 6회차 | 2012.3.21 | 1. 진흥기업 주식 담보제공의 건 | 가결 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | 찬성 | - | 불참 | |
| 7회차 | 2012.4.27 | 1. '12년 1/4분기 경영실적 및 주요 경영현안 보고 | 가결 | 불참 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | |
| | | 2. 갤럭시아포토닉스㈜ 유상증자 참여 | 가결 | 불참 | 찬성 | 불참 | 찬성 | 찬성 | - | 찬성 | |

다. 이사회내 위원회(감사위원회, 사외이사후보추천위원회 제외)

| 위원회명 | 구성 | 소속 이사명 | 설치목적 | 권한 | 비고 |
|-------|--------------------|-------------------------------------|------------------------------|---------------|----|
| 경영위원회 | 사외이사 0명 상근이사 4명 | 이상운 대표이사, 조현준 이사, 정윤택 이사, 조현문 이사 | 정기(주례)회의 개최를 통해 주요경영사항 결정 | 이사회 의 위임사항 | - |

라. 경영위원회 활동내역

| 위원회명 | 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 사외이사 |
|------|------|------|------|------|
|------|------|------|------|------|

| | | | | |
|-----------|--------|------------------------------------|----|------|
| 경영 위원회 | 1월 6일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | 해당없음 |
| | 1월 12일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 17일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 19일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 20일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 20일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 26일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 27일 | 계열회사(플로섬) 자금보충인으로서 변경대출약정 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 27일 | 제251-1회 및 제251-2회 무보증 공모 회사채 발행의 건 | 가결 | |
| | 1월 27일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 1월 25일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 1일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 3일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 7일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 8일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 10일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 17일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 21일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 2월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 2일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 8일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 12일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 14일 | 오피스텔 등 신축사업 연대보증에 관한 건 | 가결 | |
| | 3월 16일 | 대표위원 선임의 건 | 가결 | |
| | 3월 16일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 19일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 27일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 29일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 3월 29일 | 은행업무 관련 건 | 가결 | |
| | 4월 4일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 4월 4일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 4월 4일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 4월 13일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |
| | 4월 16일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 | |

| | | |
|--------|-------------------------------|----|
| 4월 16일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 16일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 17일 | 오피스텔 및 근린생활시설 신축사업 P/F등에 관한 건 | 가결 |
| 4월 17일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 17일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 19일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 20일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 23일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 24일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 25일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 26일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 4월 30일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 2일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 7일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 8일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 8일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 10일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 11일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 11일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 14일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 14일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 14일 | TAC 필름 2호기 증설 투자의 건 | 가결 |
| 5월 14일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 15일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 16일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 18일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 21일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 22일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 23일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 23일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 24일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 24일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 29일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 5월 31일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 1일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 4일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |

| | | |
|--------|--------------------------------|----|
| 6월 4일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 5일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 5일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 8일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 11일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 14일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 19일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 19일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 20일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 20일 | 은행업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 22일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 25일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 25일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 25일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |
| 6월 26일 | 강남 수서오피스 임대 사업의 건 | 가결 |
| 6월 26일 | 공동주택 및 근린 생활시설 신축 및 분양사업 관련의 건 | 가결 |
| 6월 27일 | 해외법인업무 관련 건 | 가결 |

마. 이사의 독립성

1) 이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회(사내이사) 및 사외이사후보추천위원회(사외이사)에서 추천하여 주주총회에서 선임하고 있습니다. 또한, 이사의 선임 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다. 이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

| 구분 | 성명 | 추천인 | 담당업무 | 회사와의 거래 | 최대주주와의 관계 |
|----------------|-----|-------------|---------------------|---------|-----------|
| 사내이사 (대표이사) | 조석래 | 이사회 | 전사 경영전반 총괄 | 해당없음 | 본인 |
| 사내이사 (대표이사) | 이상운 | 이사회 | 전사 경영전반 총괄 | | 없음 |
| 사내이사 | 조현준 | 이사회 | 전략본부장 및 섬유, 정보통신PG장 | | 특수관계인 |
| 사내이사 | 정윤택 | 이사회 | 재무본부장 | | 없음 |
| 사내이사 | 조현문 | 이사회 | 중공업PG장 | | 특수관계인 |
| 사외이사 | 배기은 | 사외이사후보추천위원회 | 전사 경영전반에 대한 업무 | | 없음 |
| 사외이사 | 박종진 | 사외이사후보 | 전사 경영전반에 대한 업무 | | 없음 |

| | | | | |
|------|-----|---------------------|----------------|----|
| | | 추천위원회 | | |
| 사외이사 | 김상희 | 사외이사후 보 추천위원회 | 전사 경영전반에 대한 업무 | 없음 |
| 사외이사 | 한민구 | 사외이사후 보 추천위원회 | 전사 경영전반에 대한 업무 | 없음 |
| 사외이사 | 하영원 | 사외이사후 보 추천위원회 | 전사 경영전반에 대한 업무 | 없음 |
| 사외이사 | 권오규 | 사외이사후 보 추천위원회 | 전사 경영전반에 대한 업무 | 없음 |

2) 사외이사후보추천위원회 구성현황

| 성명 | 사외이사 여부 | 비고 |
|-----|---------|------------------------------------|
| 이상운 | × | 상법 제542조의8 제4항 사외이사 1/2이상 요건 충족 |
| 배기은 | ○ | |
| 김상희 | ○ | |
| 한민구 | ○ | |

3) 사외이사후보추천위원회 결의내역

| 회차 | 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 참석자 | 비고 |
|-----|-----------|--|------|--------------------------|----|
| 1회차 | 2012.2.17 | 1. 사외이사 및 감사위원회 후보 추천의 건 - 사외이사 후보: 배기은, 권오규 - 감사위원회 후보: 배기은 | 가결 | 이상운 김상희 한민구 | - |
| 2회차 | 2012.3.16 | 1. 대표위원 선임의 건 - 대표위원 : 이상운 | 가결 | 이상운 배기은 김상희 한민구 | - |

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 인적사항

| 성명 | 주요경력 | 사외이사 여부 | 비고 |
|----|------|---------|----|
|----|------|---------|----|

| | | | |
|-----|--|----|---|
| 배기은 | 서울대 화학공학 (주)화진인더스트리 회장 효성그룹 부회장 동양나이론 대표이사 | 해당 | - |
| 박중진 | 미 조지원싱턴대 경영대학원 석사 동양생명보험 대표이사 부회장 동양종합 금융증권 부회장 한국증권업협회 부회장 | 해당 | - |
| 김상희 | 서울대 법학과 김상희 법률사무소 변호사 법무부 차관 | 해당 | - |
| 하영원 | 서울대 법학과 시카고대학원 경영학 석사/박사 서강대 경영학과 교수 서강대 경영전문대학원 원장 | 해당 | - |

나. 감사위원회의 독립성

당사의 감사위원회는 관계 법령(상법 415조의2 등) 및 정관에 따라 4인의 사외이사로 구성되어 있으며, 감사위원회 규정에 의거하여 회사의 업무 및 회계감사를 수행하고 있습니다.

다. 감사위원회의 활동

| 회차 | 개최일자 | 의안내용 | 가결여부 | 비 고 |
|-----|-----------|---------------------------------------|------|-----|
| 1회차 | 2012.2.17 | 1. 2011년 내부회계관리제도 설계 및 운영실태 평가의 건 | 가결 | - |
| 2회차 | 2012.2.22 | 1. 제57기(2011년도) 재무제표 및 영업보고서 감사의 건 | 가결 | - |
| 3회차 | 2012.3.16 | 1. 감사위원회 대표감사위원 선임의 건 | 가결 | - |

※ 내부회계관리제도

감사위원회는 제57기 내부회계관리제도 운영실태평가보고서를 검토하였으며, 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였다는 의견을 표명하였습니다.

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제 및 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

나. 소수주주권

공시대상기간 중 소수주주권이 행사된 사실이 없습니다.

다. 경영권 경쟁

공시대상기간 중 경영권 경쟁 사실이 없습니다.

4. 계열회사 등의 현황

가. 계열회사 현황

1) 기업집단의 명칭은 효성이며, (주)효성 포함 총 46개의 국내 계열사가 있으며, 해외에도 65개의 계열사를 보유하고 있습니다.

계열사에 대한 보다 자세한 사항은 I. 회사의 개요 / 1. 회사의 개요 / 사. 계열회사 현황을 참조하시기 바랍니다.

2) 계통도(2012년 6월30일 현재)

| 등기이사 | | 겸직회사 | 직위 | 상근여부 | 비고 |
|-----------|-----|----------------|----|------|----|
| 성명 | 직위 | | | | |
| 이상운 | 부회장 | 갤럭시아포토닉스(주) | 이사 | 비상근 | - |
| | | 노틸러스효성(주) | | | |
| | | 더클래스효성(주) | | | |
| | | 진흥기업(주) | | | |
| | | 효성굿스프링스(주) | | | |
| | | 효성에바라엔지니어링(주) | | | |
| | | 효성캐피탈(주) | | | |
| | | 효성트랜스월드(주) | | | |
| | | 효성투자개발(주) | 감사 | | |
| 조현준 | 사장 | 갤럭시아일렉트로닉스(주) | 이사 | 비상근 | - |
| | | 갤럭시아코퍼레이션(주) | | | |
| | | 갤럭시아포토닉스(주) | | | |
| | | 아시아엘엔지허브(주) | | | |
| | | 효성아이티엑스(주) | | | |
| | | 효성인포메이션시스템(주) | | | |
| | | 효성투자개발(주) | | | |
| | | 효성트랜스월드(주) | | | |
| | | 효성캐피탈(주) | | | |
| | | 노틸러스효성(주) | 감사 | | |
| 더클래스효성(주) | | | | | |
| 정윤택 | 사장 | 두미종합개발(주) | 감사 | 비상근 | - |
| | | 효성굿스프링스(주) | | | |
| | | 효성인포메이션시스템(주) | | | |
| | | 효성도요타(주) | | | |
| | | 효성트랜스월드(주) | | | |
| | | 효성캐피탈(주) | | | |
| 조현문 | 부사장 | 효성굿스프링스(주) | 이사 | 비상근 | - |
| | | (주)신동진 | | | |
| | | 태안솔라팜(주) | | | |
| | | 트리니티에셋매니지먼트(주) | | | |
| | | 효성윈드파워홀딩스(주) | | | |
| | | 효성캐피탈(주) | | | |

다. 타법인출자 현황

: 30일

| 법인명 | 최초취득일자 | 출자 목적 | 최초취 득금액 | 기초잔액 | | | 증가(감소) | | | 기말잔액 | | | 최근사업연도 재무현황 | |
|---------------|------------------|----------|------------|------------|-------|----------|------------|--------|----------|-----------|-------|----------|----------------|-----------|
| | | | | 수량 | 지분율 | 장부 가액 | 취득(처분) | | 평가 손익 | 수량 | 지분율 | 장부 가액 | 총자산 | 당기 순손익 |
| | | | | | | | 수량 | 금액 | | | | | | |
| 거목농산㈜ | 2006년 02월 01일 | 경영참 여 | 2,787 | 554,400 | 90.0 | 2,787 | - | - | - | 554,400 | 90.0 | 2,787 | 2,319 | -16 |
| 노틸러스효성㈜ | 1986년 11월 27일 | 경영참 여 | 1,737 | 362,241 | 43.5 | 65,178 | - | - | - | 362,241 | 43.5 | 65,178 | 453,928 | 21,519 |
| 더클래스효성㈜ | 2003년 10월 17일 | 경영참 여 | 5,200 | 769,230 | 58.0 | 7,183 | - | - | - | 769,230 | 58.0 | 7,183 | 81,937 | 887 |
| 이피어㈜ | 2007년 06월 11일 | 경영참 여 | 3,988 | 245,343 | 21.3 | 401 | - | - | -401 | 245,343 | 21.3 | - | 475 | -1,790 |
| 겔럭시아토토닉스㈜ | 2006년 09월 30일 | 경영참 여 | 67,209 | 97,449,673 | 81.7 | 15,502 | 25,713,052 | 12,857 | - | 123,162.7 | 82.8 | 28,359 | 35,723 | -18,781 |
| 썬카프로(상장) | 1999년 05월 06일 | 경영참 여 | 9,114 | 8,417,708 | 21.0 | 22,672 | - | - | - | 8,417,708 | 21.0 | 22,672 | 887,539 | 156,956 |
| 태안솔라팜㈜ | 2008년 01월 25일 | 경영참 여 | 2,100 | 420,000 | 100.0 | 1,880 | - | - | - | 420,000 | 100.0 | 1,880 | 9,586 | -53 |
| 흥진데이터서비스㈜ | 2000년 12월 01일 | 경영참 여 | 3,300 | 660,000 | 65.5 | 3,300 | - | - | - | 660,000 | 65.5 | 3,300 | 9,027 | 1,085 |
| 효성에바러엔지니어링(주) | 1997년 02월 11일 | 경영참 여 | 12,200 | 1,220,000 | 81.3 | 17,435 | - | - | - | 1,220,000 | 81.3 | 17,435 | 105,137 | 826 |
| 효성굿스프링스(주) | 1989년 10월 12일 | 경영참 여 | 42,133 | 1,800,000 | 100.0 | 74,361 | - | - | - | 1,800,000 | 100.0 | 74,361 | 164,060 | -22,634 |
| 효성원드파워홀딩스㈜ | 2006년 03월 23일 | 경영참 여 | 1,200 | 240,000 | 100.0 | 1,200 | - | - | - | 240,000 | 100.0 | 1,200 | 1,583 | 24 |
| 효성인포메이션시스템㈜ | 1985년 08월 26일 | 경영참 여 | 865 | 173,000 | 50.0 | 24,860 | - | - | - | 173,000 | 50.0 | 24,860 | 186,471 | 12,612 |
| 효성캐피탈㈜ | 1997년 05월 27일 | 경영참 여 | 320,920 | 8,809,052 | 97.2 | 361,762 | - | - | - | 8,809,052 | 97.2 | 361,762 | 2,272,450 | 24,528 |
| 효성투자개발㈜ | 1973년 09월 05일 | 경영참 여 | 470 | 94,000 | 58.8 | 34,798 | - | - | - | 94,000 | 58.8 | 34,798 | 60,920 | -851 |
| 효성트랜스웰드㈜ | 1997년 04월 01일 | 경영참 여 | 300 | 60,000 | 100.0 | 4,698 | - | - | - | 60,000 | 100.0 | 4,698 | 40,671 | 3,698 |
| 효성ITX(상장) | 2001년 04월 02일 | 경영참 여 | 3,675 | 4,349,000 | 35.0 | 6,961 | - | - | - | 4,349,000 | 35.0 | 6,961 | 61,709 | 4,121 |
| 플로성(주) | 2009년 02월 26일 | 경영참 여 | 24,885 | 4,961,880 | 57.8 | 18,947 | - | - | - | 4,961,880 | 57.8 | 10,003 | 120,234 | -10,167 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------------------|----------|-------------|-----------|-------|---------|------------------------|--------|---|--------------------|-------|---------|---------|--------|
| 대백풍력발전 | 2009년 10월 01일 | 경영참 여 | 5,335 | 1,066,800 | 35.0 | 5,334 | - | - | - | 1,066,800 | 35.0 | 5,334 | 38,452 | -315 |
| 평창풍력발전 | 2010년 06월 17일 | 경영참 여 | 893 | 178,500 | 35.0 | 893 | - | - | - | 178,500 | 35.0 | 893 | 2,922 | -36 |
| 효성토요타 | 2009년 12월 31일 | 경영참 여 | 800 | 160,000 | 40.0 | - | - | - | - | 160,000 | 40.0 | - | 5,540 | -4,317 |
| 아시아엘엔지허브 | 2010년 12월 07일 | 경영참 여 | 900 | 90,000 | 65.2 | 344 | - | - | - | 90,000 | 65.2 | 344 | 393 | -852 |
| 공덕경우개발㈜ | 2012년 03월 01일 | 경영참 여 | 4,400 | - | 0.0 | - | 880,000 | 4,400 | - | 880,000 | 73.3 | 4,400 | 14,783 | -695 |
| 하나다올랜드침사무동산투자신탁39호 | 2012년 06월 04일 | 경영참 여 | 16,000 | - | 0.0 | - | 16,000.00 0. 000 | 16,000 | - | 16,000.00 0,000 | 50.0 | 16,000 | - | - |
| Baoding Hyosung Tianwei Transformer Co., Ltd | 2003년 11월 28일 | 경영참 여 | 5,882 | - | 80.0 | 4,683 | - | - | - | - | 80.0 | 3,059 | 37,163 | -3,689 |
| Beijing Hyosung Container Co., Ltd | 1996년 10월 25일 | 경영참 여 | 5,574 | - | 100.0 | 10,590 | - | - | - | - | 100.0 | 10,590 | 13,589 | -804 |
| Hyosung (H.K) LIMITED | 1979년 08월 17일 | 경영참 여 | 87,032 | 621,660 | 100.0 | 829 | - | - | - | 621,660 | 100.0 | 829 | 2,310 | -4 |
| Hyosung Chemical Fiber (Jiaxing) Co., Ltd | 2001년 11월 28일 | 경영참 여 | 97,883 | - | 100.0 | 166,881 | - | - | - | - | 100.0 | 166,881 | 386,687 | 12,727 |
| Hyosung Europe SRL | 2005년 01월 06일 | 경영참 여 | 4,642 | - | 100.0 | 3,704 | - | - | - | - | 100.0 | 3,704 | 18,920 | 2 |
| Hyosung Holdings USA, Inc. | 2008년 10월 14일 | 경영참 여 | 173.99 1 | - | 100.0 | 89,589 | - | - | - | - | 100.0 | 89,589 | 59,953 | -179 |
| Hyosung International Trade (Jiaxing) Co., Ltd. | 2007년 05월 04일 | 경영참 여 | 929 | - | 100.0 | 1,295 | - | - | - | - | 100.0 | 1,295 | 48,367 | -21 |
| Hyosung Istanbul TEKSTIL LTD.STI | 2007년 04월 16일 | 경영참 여 | 9,354 | - | 76.7 | 12,621 | - | - | - | - | 76.7 | 12,621 | 152,253 | -6,581 |
| Hyosung Japan Co., Ltd. | 1971년 07월 31일 | 경영참 여 | 17,248 | 790,000 | 100.0 | 6,899 | - | - | - | 790,000 | 100.0 | 6,899 | 125,074 | 1,172 |
| Hyosung Luxembourg S.A | 2006년 10월 25일 | 경영참 여 | 16,156 | - | 100.0 | 18,535 | - | - | - | - | 100.0 | 18,535 | 113,297 | 480 |
| Hyosung Brasil Industrial & commercial LTDA | 2006년 12월 26일 | 경영참 여 | 4,408 | - | 100.0 | 8,607 | - | - | - | - | 100.0 | 8,607 | 9,929 | -68 |
| Hyosung Power Holdings, Ltd. | 2006년 02월 10일 | 경영참 여 | 64,944 | 7,600,000 | 100.0 | 22,769 | - | - | - | 7,600,000 | 100.0 | 22,769 | 53,094 | -279 |
| Hyosung Resources(Australia) PTY Ltd | 1994년 04월 15일 | 경영참 여 | 14,195 | 2,179,083 | 100.0 | 4,233 | - | 9,963 | - | 2,179,083 | 100.0 | 14,195 | 15,856 | -7 |
| Hyosung Singapore PTE Ltd. | 1981년 10월 15일 | 경영참 여 | 30,506 | 96,800 | 100.0 | - | - | - | - | 96,800 | 100.0 | - | 22,635 | -444 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|----------|---------|-----------|-------|---------|-----------|---------|---------|-----------|-------|---------|------------|-----------|
| Hyosung Spandex(GuangDong) Co., Ltd | 2004년 02월 18일 | 경영장 여 | 57,801 | 45,305 | 100.0 | 121,384 | - | - | - | 45,305 | 100.0 | 121,384 | 239,390 | -33,673 |
| Hyosung Spandex (Jiaxing) Co., Ltd | 2000년 11월 06일 | 경영장 여 | 61,361 | - | 100.0 | 135,712 | - | - | - | - | 100.0 | 135,712 | 247,023 | 2,119 |
| Hyosung Spandex (ZhuHai) Co., Ltd | 2007년 02월 13일 | 경영장 여 | 26,136 | - | 75.0 | 24,644 | - | - | - | - | 75.0 | 24,644 | 71,757 | 658 |
| HYOSUNG BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO DE FIBRAS LTDA | 2010년 04월 01일 | 경영장 여 | 33,322 | - | 100.0 | 33,322 | - | - | - | - | 100.0 | 33,322 | 135,966 | -16,651 |
| Hyosung Sumiden Steel Cord (Nanjing) Co., Ltd. | 2006년 06월 28일 | 경영장 여 | 26,698 | - | 70.0 | 23,659 | - | - | - | - | 70.0 | 23,659 | 107,261 | -3,129 |
| Hyosung SteelCord(Qingdao) Co., Ltd | 2004년 01월 19일 | 경영장 여 | 75,828 | - | 100.0 | 70,203 | - | - | - | - | 100.0 | 70,203 | 263,242 | -2,228 |
| SUMIDEN HYOSUNG STEEL CORD (THAILAND) CO., LTD | 2011년 05월 27일 | 경영장 여 | 12,146 | 3,390,000 | 30.0 | 12,146 | - | - | - | 3,390,000 | 30.0 | 12,146 | 41,770 | -18 |
| Hyosung Vietnam Co., Ltd. | 2007년 06월 08일 | 경영장 여 | 47,591 | - | 88.2 | 49,192 | - | - | - | - | 88.2 | 49,192 | 763,638 | 16,733 |
| Xepix Corp. | 2002년 03월 18일 | 경영장 여 | 29,506 | 2,391,667 | 74.9 | 2,768 | - | - | - | 2,391,667 | 74.9 | 2,768 | 4,264 | -410 |
| Zhangjiagang Xiaosha Coil Service Co., Ltd. | 1996년 08월 27일 | 경영장 여 | 4,781 | - | 64.5 | 10,404 | - | - | - | - | 64.5 | 10,404 | 21,679 | 610 |
| Hyosung Chemicals(Jiaxing) Co., Ltd | 2009년 12월 31일 | 경영장 여 | 6,454 | - | 100.0 | 4,848 | - | - | - | - | 100.0 | 4,848 | 130,013 | -1,351 |
| Hyosung Wire Luxembourg S.A | 2010년 11월 12일 | 경영장 여 | 18,379 | - | 100.0 | 18,380 | - | - | - | - | 100.0 | 18,380 | 51,681 | -1,051 |
| GST Global GmbH | 2011년 08월 01일 | 경영장 여 | 170,682 | 1 | 100.0 | 170,682 | - | - | - | 1 | 100.0 | 170,682 | 43,484 | 12 |
| Hyosung (Taiwan) Corporation | 2011년 08월 25일 | 경영장 여 | 558 | - | 100.0 | 558 | - | - | - | - | 100.0 | 558 | 572 | - |
| 진흥기업㈜(상장)(출자전환) | 2012년 03월 31일 | 단순투 자 | 103,542 | - | 0.0 | - | 221,578.0 | 103,542 | 142,410 | 221,578.0 | 49.2 | 245,952 | 662,748 | -212,788 |
| KTB투자증권(상장) | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 13 | 2,634 | 0.0 | 5 | - | - | 1 | 2,634 | 0.0 | 6 | 1,561,799 | 31,015 |
| SBI글로벌(상장) 舊KTIC글로벌 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 815 | 202,839 | 0.4 | 69 | - | - | 91 | 202,839 | 0.4 | 160 | 31,026 | 2,690 |
| 울트라건설㈜/우선주(상장) | 2000년 12월 31일 | 단순투 자 | 5 | 911 | 0.1 | 2 | - | - | - | 911 | 0.1 | 2 | 623,962 | -51,833 |
| KT㈜(상장) | 2001년 12월 31일 | 단순투 자 | 7,942 | 574,883 | 0.2 | 20,495 | - | - | - | 574,883 | 0.2 | 17,448 | 26,453,607 | 1,289,055 |
| 한신공영㈜(상장) | 2001년 12월 31일 | 단순투 자 | 1 | 712 | 0.0 | 6 | - | - | -1 | 712 | 0.0 | 5 | 1,277,261 | 10,931 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|------------------|----------|-------|---------|------|-----------|--------|---------|--------|---------|------|---------|------------|----------|
| ㈜세이브존I&C(상장) | 2001년 12월 31일 | 단순투 자 | 30 | 4,555 | 0.0 | 10 | - | - | 1 | 4,555 | 0.0 | 11 | 528,249 | 17,259 |
| ㈜코엔텍(상장) | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 407 | 814,280 | 1.6 | 2,797 | - | - | -904 | 814,280 | 1.6 | 1,893 | 68,790 | 4,468 |
| 금호타이어㈜(상장) | 2003년 06월 30일 | 단순투 자 | 3,605 | 333,333 | 0.4 | 3,467 | -3,333 | -3,467 | - | - | 0.0 | - | 3,346,528 | 106,115 |
| CJ E&M(상장) 舊㈜온미디어 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 280 | 19,055 | 0.1 | 577 | - | - | -72 | 19,055 | 0.1 | 505 | 1,822,676 | 15,992 |
| ㈜강원도민일보 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 20 | 4,000 | 0.4 | 20 | - | - | - | 4,000 | 0.4 | 20 | 9,762 | -47 |
| ㈜남우애드 | 2001년 12월 31일 | 단순투 자 | 500 | 33,851 | 10.2 | 500 | - | - | - | 33,851 | 10.2 | 500 | 4,391 | 181 |
| 귀뚜라미빙양냉방㈜ 舊빙양냉방공업㈜ | 2001년 12월 31일 | 단순투 자 | 6 | 8 | 0.0 | - | - | - | - | 8 | 0.0 | - | 109,301 | 8,678 |
| (주)세종텔레콤 | 1996년 01월 01일 | 단순투 자 | 2,406 | 263 | 0.0 | - | - | - | - | 263 | 0.0 | - | 176,843 | -4,658 |
| (주)두산캐피탈 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 3,000 | 600,000 | 2.1 | 6,860 | - | - | - | 600,000 | 2.1 | 6,860 | 1,955,110 | 18,297 |
| ㈜경남신문사 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 30 | 1,500 | 0.1 | 15 | - | - | -10 | 1,500 | 0.1 | 5 | 11,031 | 351 |
| ㈜기협기술금융 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 500 | 100,000 | 1.7 | 500 | - | - | - | 100,000 | 1.7 | 500 | 60,345 | 768 |
| ㈜대한주택보증 | 2000년 12월 31일 | 단순투 자 | 1,717 | 343,380 | 0.1 | 1,717 | - | - | - | 343,380 | 0.1 | 1,717 | 5,671,512 | 185,889 |
| ㈜한국경제신문 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 1,354 | 124,308 | 0.7 | 1,354 | - | - | - | 124,308 | 0.7 | 1,354 | 203,848 | 6,999 |
| ㈜한국능률협회컨설팅 | 1998년 12월 31일 | 단순투 자 | 180 | 35,988 | 4.5 | 180 | - | - | - | 35,988 | 4.5 | 180 | 31,505 | 4,363 |
| ChemCross.Com | 1999년 12월 31일 | 단순투 자 | 222 | 200,000 | 1.2 | 222 | - | - | - | 200,000 | 1.2 | 222 | 75,609 | -4,672 |
| Life point Inc. | 1999년 12월 31일 | 단순투 자 | 1,148 | 500,000 | 1.4 | - | - | - | - | 500,000 | 1.4 | - | - | - |
| Momus Ventures group | 1999년 12월 31일 | 단순투 자 | 3,242 | 160,040 | 9.4 | - | - | - | - | 160,040 | 9.4 | - | 3,858 | -12 |
| ㈜인포네트 | 2007년 04월 30일 | 단순투 자 | 100 | 1,500 | 1.3 | 50 | - | - | -39 | 1,500 | 1.3 | 11 | 2,503 | 1 |
| TransLink Capital Partnes I, L.P. | 2007년 05월 16일 | 단순투 자 | 1,802 | - | 0.0 | 1,689 | - | 112 | - | - | 0.0 | 1,802 | 43,359 | 11,568 |
| 합 계 | | | | - | - | 1,740,168 | - | 143,407 | 127,46 | - | - | 2,011.0 | 52,472,349 | 1,570.28 |
| | | | | | | | | | 1 | | | 36 | | 5 |

- ※ 최초취득금액은 누적 취득금액을 기준으로 재작성하였습니다.
- ※ 최근사업연도 재무현황은 K-IFRS(별도) 기준으로 작성되었으며, 단순투자 목적의 출자법인 재무현황은 해당법인의 특수성으로 인하여 K-IFRS(별도) 및 K-GAAP(별도)이 혼용되어 있습니다.